

Integração pós-fusão transformadora (PMI) com Zscaler: liberando valor sustentável

RESUMO DA SOLUÇÃO

©2025 Zscaler, Inc. Todos os direitos reservados.

Índice

Resumo executivo 3

O cenário de fusões e aquisições em evolução 4

Integração de fusões e aquisições da Zscaler: uma abordagem transformadora 5

- Captura de valor por meio da otimização de custos 5
- Nota de design: 5
- Tempo de maturação acelerado 6
- Mitigação de riscos aprimorada 6
- Melhoria da produtividade e retenção das equipes de trabalho 6

Valor quantificado em todas as dimensões 7

O resultado final 7

Próximos passos 7

©2025 Zscaler, Inc. Todos os direitos reservados.

Resumo executivo

Os negócios globais de fusões e aquisições estão aumentando, com organizações buscando integrações mais rápidas, custos reduzidos e segurança aprimorada para obter valor no negócio. As estratégias e manuais de integração tradicionais muitas vezes têm dificuldade em atender às crescentes demandas por modernização tecnológica e agilidade, o que leva a prazos estendidos, orçamentos maiores e maior risco cibernético durante a fase crítica de PMI.

A abordagem de integração de fusões e aquisições de última geração da Zscaler oferece uma solução transformadora. Aproveitando as soluções de plataforma fornecidas pela nuvem da Zscaler, as empresas podem reduzir os custos de integração em mais de 50%[1], acelerar os cronogramas em 50% ou mais[2], proteger-se contra riscos cibernéticos, aprimorando a experiência de usuário e a prontidão operacional. Este documento técnico explora como a Zscaler capacita as empresas a modernizar a PMI, proporcionando ganhos mensuráveis em agilidade, segurança e eficiência de custos.

©2025 Zscaler, Inc. Todos os direitos reservados.

O cenário de fusões e aquisições em evolução

À medida que as economias globais se recuperam, quase metade de todos os negócios recentes foram transformacionais, e não transacionais[3], enfatizando a necessidade de modernização tecnológica para gerar valor a longo prazo. No entanto, concretizar essa visão é cada vez mais complexo, com atrasos na integração e riscos cibernéticos se tornando pontos problemáticos comuns.

Adquirentes em série que buscam consistentemente o crescimento promovido por fusões e aquisições superam seus concorrentes em 2,3% do retorno total ao acionista (TSR) anualmente.[4] No entanto, manter essa vantagem competitiva exige um manual de integração ágil, que aborde custo, velocidade e risco sem comprometer a continuidade operacional ou a satisfação dos funcionários.

A integração de tecnologia, muitas vezes a base da captura de valor, se torna a principal causa de prazos estendidos e custos mais altos, com atrasos colocando em risco os negócios. Uma estrutura robusta de transformação digital centrada em uma arquitetura zero trust é essencial para superar esses desafios.

---

[1] Estudos de caso de fusões e aquisições da Zscaler, 2023.

[2] EY, Estudo sobre cronogramas e custos de integração de fusões e aquisições, 2022.

[3] BCG, Relatório de fusões e aquisições: negócios transformacionais, estatísticas, 2022.

[4] McKinsey, Vantagem TSR do Adquirente em Série, 2022.



©2025 Zscaler, Inc. Todos os direitos reservados.

Integração de fusões e aquisições da Zscaler: uma abordagem transformadora

A abordagem da Zscaler repensa como as organizações abordam os quatro pilares críticos do sucesso de PMI: redução de custos, cronogramas acelerados, mitigação de riscos e satisfação do usuário. Nossa arquitetura zero trust exclusiva é a chave: ela desvincula a integração e a transformação para que as organizações possam fornecer acesso seguro ao sistema no primeiro dia e acelerar a transição no segundo dia enquanto trabalham em racionalizações em paralelo.

Captura de valor por meio da otimização de custos

ECONOMIA DE CUSTOS:

A Zscaler elimina a necessidade de concentradores de VPN e firewalls tradicionais, reduzindo os custos de infraestrutura relacionados à integração em pelo menos 50%. Por exemplo, integrar uma empresa visada com 10.000 funcionários e US$ 3 bilhões em receitas poderiam economizar até US$ 24,5 milhões em custos únicos.

REDUÇÃO DE CUSTOS COM PESSOAL:

As organizações que utilizam a Zscaler relatam uma redução de 30 a 50% nas horas de trabalho necessárias para tarefas de integração tecnológica, liberando recursos valiosos para iniciativas de transformação.
Captura de valor por meio da otimização de custos

ECONOMIA DE CUSTOS:

A Zscaler elimina a necessidade de concentradores de VPN e firewalls tradicionais, reduzindo os custos de infraestrutura relacionados à integraçao em pelo menos 50%[5] Por exemplo, integrar uma empresa visada com 10.000 funcionários e US$ 3 bilhões em

[5] Estudos de caso de fusões e aquisições da Zscaler, 2023.



©2025 Zscaler, Inc. Todos os direitos reservados.

receitas poderiam economizar até US$ 24,5 milhões em custos únicos.[6]

REDUÇÃO DE CUSTOS COM PESSOAL:

As organizações que utilizam a Zscaler relatam uma redução de 30 a 50% nas horas de trabalho necessárias para tarefas de integração tecnológica, liberando recursos valiosos para iniciativas de transformação.

Tempo de maturação acelerado

CRONOGRAMAS DE INTEGRAÇÃO MAIS RÁPIDOS:

A conectividade entre organizações, um processo que normalmente leva meses, é reduzida para algumas semanas com a Zscaler,[7] alcançando uma redução de pelo menos 50% no prazo em comparação com as abordagens tradicionais de infraestrutura. A Amplifon, cliente da Zscaler, relatou uma aceleração de 90% na velocidade de integração, permitindo a conectividade entre empresas em apenas três dias.[8]

SINERGIAS DE RECEITA:

A conectividade rápida acelera a prontidão operacional e permite que as organizações desbloqueiem sinergias de receita mais cedo.

Mitigação de riscos aprimorada

RESILIÊNCIA CIBERNÉTICA:

As fases da PMI são propensas a violações de dados, com potencial para reduzir significativamente o valor do negócio. O Yahoo perdeu US$ 350 milhões em seu preço de aquisição pela Verizon após uma violação de dados ter exposto 3 bilhões de contas de usuários antes do fechamento do negócio.[9] A Zscaler adota uma abordagem abrangente para mitigar tais riscos:

- **O acesso zero trust e a cibersegurança** aumentam a proteção ao limitar a superfície de ataque e proteger equipes remotas/híbridas.
- **A proteção de dados e a prevenção contra perda de dados** fornecem medidas eficazes para proteger a propriedade intelectual por meio de inspeção e criptografia do tráfego.
- **O monitoramento em tempo real e a detecção de riscos com tecnologia de IA,** alimentados pela maior nuvem de segurança do mundo, encontram e neutralizam anomalias antes que elas se agravem.
- **A adesão regulatória** garante os esforços de conformidade com os padrões de dados globais e locais, evitando penalidades.

Melhoria da produtividade e retenção das equipes de trabalho

Pesquisas mostram que 47% dos funcionários saem no primeiro ano após a fusão, e até 75% em três anos,[10] com o atraso no acesso ao sistema sendo considerado um grande ponto problemático, contribuindo para altas taxas de rotatividade durante fusões e aquisições.

Ao conceder acesso seguro ao sistema em dias em vez de meses, a Zscaler reduz o atrito de integração, estabilizando o moral e a produtividade. A Guaranteed Rate, cliente da Zscaler, percebeu que seus usuários acessavam aplicativos de duas a três vezes mais rápido depois de mudar para a Zscaler.

---

[6] EY, Referências do setor para custos de PMI, 2023.

[7] EY, Estudo sobre cronogramas e custos de integração de fusões e aquisições, 2022.

[8] Zscaler, Estudo de caso da Amplifon, 2023.

[9] Reuters, Análise de caso da Yahoo/Verizon, 2018.

[10] EY, Relatório: retenção de funcionários após fusões e aquisições, 2024.

©2025 Zscaler, Inc. Todos os direitos reservados.

Valor quantificado em todas as dimensões

A Zscaler oferece resultados mensuráveis que impactam diretamente o sucesso do negócio e a realização de valor a longo prazo:

- Economia de custos, entregando até US$ 24,5 milhões em economia de custos pontuais para uma empresa que adquire uma equipe de 10.000 funcionários.[11]
- Aceleração do cronograma, reduzindo os prazos de integração em 50% ou mais para iniciar a captura de valor mais cedo.[12]
- Prevenção de riscos, mitigação de perdas relacionadas a violações e danos à reputação de incidentes como a violação pré-fusão do Yahoo de US$ 350 milhões.
- Ganhos de produtividade, reduzindo as horas de trabalho de integração de tecnologia em até 50%, permitindo a realocação de recursos para iniciativas de alto valor.[13]

Histórias de sucesso do setor

A tecnologia confiável da Zscaler promoveu o sucesso tangível de empresas no mundo todo:

- **Redução de custos:** uma empresa de tecnologia do Oriente Médio viu seus custos anuais de infraestrutura caírem 55%.[14]
- **Integração mais rápida:** a Amplifon integrou aquisições em diferentes regiões geográficas em apenas três dias, desbloqueando sinergias de receita em poucas semanas.[15]
- **Resiliência aprimorada:** organizações como o Grupo MOL usam a Zscaler para mitigar riscos geopolíticos e manter altos padrões de segurança.[16]

O resultado final

As arquiteturas tradicionais baseadas em segurança de perímetro ficam para trás na integração de organizações globais complexas, o que leva a orçamentos maiores, prazos prolongados e riscos elevados de cibersegurança. A abordagem zero trust da Zscaler redefine fundamentalmente como as organizações executam a PMI, oferecendo integrações mais rápidas, econômicas e seguras.

Próximos passos

Prepare sua organização para o crescimento sustentável e a resiliência. Faça parceria com a Zscaler para obter integrações orientadas à modernização que economizam milhões em custos de infraestrutura, promovem transações sem riscos e aumentam a produtividade dos funcionários. Entre em contato com a equipe da Zscaler para começar a transformar a forma como sua organização executa sua estratégia de fusões e aquisições.

[11] EY, Referências do setor para custos de PMI, 2023.

[12] EY, Estudo sobre cronogramas e custos de integração de fusões e aquisições, 2022.

[13] EY, Estudo sobre cronogramas e custos de integração de fusões e aquisições, 2022.

[14] Estudos de caso de fusões e aquisições da Zscaler, 2023.

[15] Zscaler, Estudo de caso da Amplifon, 2023.

[16] Zscaler, Estudo de caso do Grupo MOL, 2023.

Sobre a Zscaler

A Zscaler (NASDAQ: ZS) acelera a transformação digital para que seus clientes possam ter mais agilidade, eficiência, resiliência e segurança. A Zscaler Zero Trust Exchange™ protege milhares de clientes contra ataques cibernéticos e perda de dados, conectando com segurança usuários, dispositivos e aplicativos em qualquer local. Distribuída em mais de 150 data centers globalmente, a Zero Trust Exchange™ baseada em SSE é a maior plataforma integrada de segurança na nuvem do mundo. Saiba mais em **zscaler.com/br** ou siga-nos no Twitter **@zscaler**.

© 2025 Zscaler, Inc. Todos os direitos reservados. Zscaler™ e outras marcas registradas listadas em **zscaler.com/br/legal/trademarks** são (i) marcas registradas ou marcas de serviço ou (ii) marcas comerciais ou marcas de serviço da Zscaler, Inc. nos Estados Unidos e/ou em outros países. Quaisquer outras marcas registradas são de propriedade de seus respectivos detentores.

+1 408.533.0288 **Zscaler, Inc. (Sede) • 120 Holger Way • San Jose, CA 95134** **zscaler.com/br**

zscaler™

Zero Trust Everywhere